

## **EKONOMSKI FAKULTET**

### **Radna grupa za izradu akcionih planova za unapređenje studijskih programa za klaster Ekonomije**

#### **UNIVERZITET U TUZLI EKONOMSKI FAKULTET NAUČNO-NASTAVNO VIJEĆE**

**Predmet:** Dostavljanje Prijedloga Akcionog plana za poboljšanje kvalitete studijskih programa

Naučno-nastavno vijeće Ekonomskog fakulteta imenovalo je Odlukom br. 02/3-2524-1-5/25 od 28.04.2025. godine Radnu grupu za izradu akcionih planova za unaprijeđenje studijskog programa za klaster „Ekonomija“.

Temeljem Pravilnika o postupku akreditacije visokoškolskih ustanova i studijskih programa (Sl.novine TK br.2/22)i Rješenja o akreditaciji studijskih programa br. 10/1-34-16856-6/25 od 18.03.2025. godine, Radna grupa je izradila Prijedlog Akcionig plana za poboljšanje kvalitete studijeskih programa sa svih neophodnim elementima.

U prilogu Vam dostavljamo navedeni dokument,

S poštovanjem,

Tuzla, 13.05.2025. godine

---

Dr. sc. Meldina Kokorović Jukan, redovni profesor, predsjednik

---

Dr. sc. Sabina Đonlagić Alibegović, redovni profesor, član

---

Dr. sc. Amra Gadžo, vanredni profesor, član

**UNIVERZITET U TUZLI  
EKONOMSKI FAKULTET**

**Akcioni plan za poboljšanje kvalitete studijskih programa na Ekonomskom  
fakultetu za period 2025-2030. godina**

**Tuzla, maj 2025. godine**

## Akcioni plan za poboljšanje kvalitete studijskih programa na Ekonomskom fakultetu za period 2025-2030. godina

### Kriterij evaluacije: Politika osiguranja kvaliteta studijskih programa

**Preporuke:** Prilagođavanje samoevaluacionih izvještaja, javna dostupnost strateških dokumenata, razvoj izvještaja i akcionih planova, centralizacija i javna dostupnost podataka, unapređenje povratnih informacija i evaluacija, unapređenje evaluacionih procesa, jačanje institucionalnih kapaciteta, mentorska i infrastrukturna podrška, pravila o sprečavanju plagiranja

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
1. Prilagođavanje samoevaluacionih izvještaja	Odbor za kvalitet Centar za QA	usklađeo	Svi studijski programi	
2. Objaviti strateške dokumente	Dekan	1 mjesec	Svi studijski programi	Strateški dokumenti objavljeni na web stranici
3. Razviti izvještaje i akcione planove Izrada akcionog plana Izveštavanje o implementaciji	Radna grupa Dekan	2 mjeseca godišnje	Svi studijski programi	Usvojen akcioni plan Usvojen izvještaj o implementaciji
4. Centralizovati podatke • Izrada biltena o radu fakulteta	Prodekan za NIR	godišnje	Svi studijski programi	Izrađen godišnji bilten o radu fakulteta
5. Unaprijediti povratne informacije i proširiti evaluacione procese	Dekan Odbor za kvalitet Centar za QA	godišnje	Svi studijski programi	Napisani izvještaj u unapređenju kvaliteta
6. Jačati institucionalne kapacitete kroz formiranje Poslovnog savjeta	Radna grupa	6 mjeseci	Na nivou fakulteta Postoji poslovni savjet za MUT	Formiran poslovni savjet
7. Uspostaviti i objaviti pravila o plagiranju • Izrada pravilnik o plagijatima i primjeni vještačke inteligencije na nivou fakulteteta • Iniciranje izrade pravilnika na nivou Univerziteta • Nabavka softvera za otkrivanje plagijata i korištenja vještačke inteligencije	Radna grupa  Radna grupa i Naučno-nastavno vijeće Univerziteta	18 mjeseci  18 mjeseci  24 mjeseci	Svi studijski programi	Izrađen Pravilnik o plagijatima i primjeni vještačke inteligencije na nivou fakulteteta Upućena inicijativa izrade pravilnika na nivou Univerziteta Nabavljen softver za otkrivanje plagijata i

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
				korištenja vještačke inteligencije

### Kriterij evaluacije: Kreiranje i usvajanje studijskih programa

**Preporuke:** Edukacija i profesionalni razvoj nastavnog osoblja, analiza i unapređenje nastavnog programa, unapređenje kvaliteta i povezivanje s praksom, internacionalizacija studijskih programa, alumni mreža i zapošljivost studenata, akademska podrška i istraživački rad

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
<b>1.</b> Organizovati edukacije za nastavno osoblje <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizacija radionca za unapređenje studijskih programa</li> </ul>	Prorektor za upravljanje kvalitetom i internu evaluaciju Proektor za nastavu i studentska pitanja Centar za QA	6 -12 mjeseci	Svi studijski programi	Organizovana radionica za unapređenje studijskih programa za nastavno osoblje
<b>2.</b> Analizirati i unaprijediti nastavni program <ul style="list-style-type: none"> <li>razviti matricu ishoda učenja</li> <li>usklađivanje ishoda učenja*</li> <li>revidirati program</li> <li>ažurirati reference</li> </ul>	Radna grupa Naučno-nastavno vijeće	Kontinuirano pri inoviranju studijskih programa	Svi studijski programi *urađeno za MUT I c	Razvijena matrica ishoda učenja Usklađeni ishodi učenja na nivou studijskog programa Revidirani studijski programi
<b>3.</b> Unapređenje kvaliteta i povezivanje s praksom <ul style="list-style-type: none"> <li>Anketiranje poslodavaca</li> <li>Povećanje broja sati praktične nastave</li> </ul>	Radna grupa Naučno-nastavno vijeće	Kontinuirano prilikom inoviranja	Svi studijski programi	Razvijena anketa za anketiranje poslodavaca Povećan obim praktične nastave
<b>4.</b> Internacionalizacija studijskih programa <ul style="list-style-type: none"> <li>Osiguranje usklađenosti ishoda učenja novih studijskih programa sa međunarodnim kompatibilnim studijskim programima</li> <li>Uvođenje nastavnih predmeta – engleski jezik</li> </ul>	Radna grupa Naučno-nastavno vijeće	Kontinuirano kod izrade novih studijskih programa	Svi studijski programi	Osigurana usklađenost ishoda učenja Uvedeni nastavni predmet iz stranih jezika kao izborni predmeti

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
<b>5.</b> Alumni mreža i zapošljivost studenata <ul style="list-style-type: none"> <li>Formiranje alumni kluba</li> <li>Informisanje o mogućnostima zapošljavanja</li> </ul>	Radna grupa	6 mjeseci	Na nivou fakulteta	Formiran alumni klub Objave informacija na web stranici i društvenim mrežama
<b>6.</b> Razvoj istraživačkih kompetencija <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizacija radionica za studente i poticanje učešća u naučno-istraživačkim projektima</li> </ul>	Radna grupa	kontinuirano	Svi studijski programi	Organizovana radionica za studente i poticanje učešća u naučno-istraživačkim projektima

### Kriterij evaluacije: Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta

**Preporuke:** Studentska reprezentativnost, karijerni i alumni centar, praćenje zadovoljstva i kvaliteta nastave, unapređenje sistema osiguranja kvaliteta, standardizacija završnih radova

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
<b>1.</b> Osigurati ravnopravnu zastupljenost studenata <ul style="list-style-type: none"> <li>Povećati zastupljenost studenta II i III ciklusa studija u radu organa fakulteta (NNV)</li> </ul>	Voditelj II i III ciklusa Naučno-nastavno vijeće SVEF	6 mjeseci	Svi studijski programi	Najmanje 1 student II i III ciklusa na NNV-u
<b>2.</b> Osnovati karijerni centar <ul style="list-style-type: none"> <li>Izraditi studiju osnivanja karijernog centra na nivou Fakulteta</li> </ul>	Radna grupa	12 mjesec	Svi studijski programi	Izrađena studiju osnivanja karijernog centra na nivou Fakulteta
<b>3.</b> Praćenje zadovoljstva i kvaliteta nastave <ul style="list-style-type: none"> <li>Nastaviti anketiranje studenata o kvalitetu nastave</li> <li>Inicirati kreiranje posebnu anektu za anketiranje zadovoljstva studenata II i III ciklusa ili protokol za fokus grupu</li> </ul>	Odbor za kvalitet Naučno-nastavno vijeće	kontinuirano	Svi studijski programi	Provedeno anketiranje studenata Kreirana anketa za studente II i III ciklusa
<b>4.</b> Unapređenje sistema osiguranja kvaliteta <ul style="list-style-type: none"> <li>Zapošljavanje u Uredu za kvalitet</li> <li>Inicirati izmjenu propisa za uvođenja Prodekana za kvalitet na nivou fakulteta</li> </ul>	Naučno-nastavno vijeće Prorektor za eksternu evaluaciju i upravljanje kvalitetom	6 mjeseci	Svi studijski programi	Zaposlen 2 stručni saradnik u uredu za kvalitet Inicirana izmjenu

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
				propisa za uvođenja Prodekana za kvalitet na nivou fakulteta
<b>5. Standardizacija završnih radova</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciranje izmjena Pravilnika o završnom radu na prvom ciklusu studija Univerziteta u Tuzli i Pravilnika o završnom magistarskom radu na drugom ciklusu studija Univerziteta u Tuzli (koji bi uključio sljedeće elemente Minimalan broj referenci, Obuhvat rada i doprinos znanju koji se očekuje, Elemente evaluacije, Preporučeni obim rada, i slično)</li> </ul>	Naučno-nastavno vijeće	6 mjeseci	Svi studijski programi	Iniciranje izmjena pravilnika

**Kriterij evaluacije: Upis i napredovanje studenata, priznavanje i certificiranje**

**Preporuke:** Digitalizacija procesa upisa i imatrikulacije, priznavanje neformalnog obrazovanja

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
<b>1. Digitalizovati proces upisa, implementirati e-upis i e-prijavu</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Inicirati digitalizaciju procesa prijave na konkurs za upis studenata na I, II i III ciklus</li> </ul>	Naučno-nastavno vijeće Odbor za kvalitet	3 mjeseca	Svi studijski programi	Inicirana digitalizaciju procesa prijave na konkurs za upis studenata na I, II i III ciklus
<b>2. Uspostaviti procedure za priznavanje neformalnog obrazovanja</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Iniciranje izrade Pravilnika o priznavanju neformalnog obrazovanja i inofrmalnog učenja na Univerzitetu u Tuzli</li> </ul>	Naučno-nastavno vijeće Generani sekretar Univerziteta	3 mjeseca	Svi studijski programi	Inicirana izrada Pravilnika

**Kriterij evaluacije: Ljudski potencijali**

**Preporuke:** Edukacija akademskog osoblja, planiranje kadrova i nova zapošljavanja, profesionalno usavršavanje administrativnog i pomoćnog osoblja, međunarodna saradnja

Aktivnosti	Nosioци	Rokovi	Studijski programi	Indikator
<b>1.</b> Izraditi planove edukacije i stimulisati kontinuiranu edukaciju <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizacija dvije radionice godišnje za unapređenje kompetencija akademskog osoblja</li> </ul>	Prodekan za NiR	kontinuirano	Svi studijski programi	Organizovane dvije radionice godišnje
<b>2.</b> Nastaviti strateško planiranje kadrova <ul style="list-style-type: none"> <li>• Izrada kadrovskih baza</li> </ul>	Prodekan za nastavu i studentska pitanja Dekan	kontinuirano	Svi studijski programi	Izrađena kadrovska baza
<b>3.</b> Razviti plan usavršavanja administrativnog osoblja, organizovati sistematske edukacije <ul style="list-style-type: none"> <li>• Radionice za unapređenje digitalnih vještina administrativnog osoblja</li> </ul>	Univerzitet Ured za međuuniverzitetsku saradnju	kontinuirano	Svi studijski programi	Organizovana jedna radionica za unapređenje digitalnih vještina administrativnog osoblja godišnje
<b>4.</b> Promovisati međunarodnu saradnju <ul style="list-style-type: none"> <li>• Promocija mobilnosti za akademsko i administrativno osoblje</li> </ul>	Univerzitet Ured za međuuniverzitetsku saradnju	kontinuirano	Svi studijski programi	Kontinuirano objavljavani pozivi za mobilnost na web stranici i društvenim mrežama fakulteta

## Kriterij evaluacije: Resursi i finansiranje

**Preporuke:** Unapređenje fizičkih i tehničkih resursa, unapređenje bibliotečkih i digitalnih resursa, internacionalizacija i institucionalna saradnja, planiranje i praćenje investicija, digitalizacija i modernizacija administrativnih procesa, podrška istraživanju i nastavnom procesu

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikator
1. Nastaviti ulaganja u prostorne i tehničke kapacitete Izgradnja zgrade fakulteta u okviru Kampusa	Univerzitet	36 mjeseca	Svi studijski programi	Izgrađen zgrada fakulteta
2. Proširiti bibliotečke kapacitete <ul style="list-style-type: none"><li>Unaprjeđenje časopisa Ekonomska revija</li><li>Nabavka savremene literature</li><li>Iniciranje nabavke pristupa bazama podataka prema Ministarstvu obrazovanja TK</li></ul>	Urednik časopisa Bibliotekar fakulteta Naučno-nastavno vijeće	kontinuirano	Svi studijski programi	Objavljena dva broja časopisa godišnje Provedena jedna nabavka literature za biblioteku godišnje Inicirana nabavke pristupa bazama podataka
3. Unaprijedit međunarodnu saradnju <ul style="list-style-type: none"><li>Potpisati bilaternalni sporazum sa EU univerzitetima i regije</li></ul>	Dekan Radna grupa	kontinuirano	Svi studijski programi	Potpisan najmanje jedan bilaternalni sporazum sa EU univerzitetima i regije
4. Povećati učešće u međunarodnim projektima	Univerzitet	kontinuirano	Svi studijski programi	Realiziran jedan međunarodni projekat Napisana dva projektna prijedloga
5. Povećati ulaganja u informatičku opremu, organizovati edukacije <ul style="list-style-type: none"><li>Identifikacija potrebnih softvera za nastavu</li><li>nabavka softvera za nastavu</li></ul>	Nastavnici Prodekan za NiR Dekan	kontinuirano	Svi studijski programi	Nabavljeni softveri za nastavu

**Kriterij evaluacije: Upravljanje informacijama o studijskim programima****Preporuke:** Digitalizacija studentskih anketa, modernizacija informacionog sistema

<b>Aktivnosti</b>	<b>Nosioci</b>	<b>Rokovi</b>	<b>Studijski programi</b>	<b>Indikatori</b>
1. Uvesti elektronski sistem za anketiranje <ul style="list-style-type: none"><li>Iniciranje provođenja online anketiranja zadovoljstva studenata</li></ul>	Naučno-nastavno vijeće Odbor za kvalitet Centar za QA	6 -12 mjeseci	Svi studijski programi	Inicirano provođenja online anketiranja zadovoljstva studenata
2. Unaprijediti informacioni sistem <ul style="list-style-type: none"><li>Kontinuirano korištenje e-doc platforme za izvještavanje o kvalitetu</li></ul>	Dekan	kontinuirano	Svi studijski programi	Izrađen godišnji izvještaj o radu u e-doc

**Kriterij evaluacije: Informisanje javnosti o studijskim programima****Preporuke:** Potpuna uspostava engleske verzije sajta

<b>Aktivnosti</b>	<b>Nosioci</b>	<b>Rokovi</b>	<b>Studijski programi</b>	<b>Indikatori</b>
1. Prevesti sve relevantne dokumente na engleski jezik Prevesti studijske programe na engleski jezik Inicirati uspostavljanje repozitorija akata Univerziteta na engleskom jeziku	Naučno-nastavno vijeće Univerzitet	24 mjeseca	Svi studijski programi	Prevedni studijski programi Inicirano uspostavljanje repozitorija akata Univerziteta na engleskom jeziku
2. Uspostaviti englesku verziju sajta		uspostavljeno	Svi studijski programi	

### Kriterij evaluacije: Kontinuirano praćenje, periodična evaluacija i revizija programa

**Preporuke:** Unapređenje međunarodne vidljivosti i dostupnosti informacija, evaluacija i unapređenje studijskih programa, podrška akademskom osoblju i inovativnim nastavnim metodama, internacionalizacija i mobilnost studenata, jačanje sistema evaluacije resursa i podrške studentima, razvoj karijernog savjetovanja i podrške studentima

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
1. Uspostaviti englesku verziju sajta		uspostavljeno	Svi studijski programi	
2. Evaluacija i unapređenje studijskih programa <ul style="list-style-type: none"> <li>Izrada izveštaja o analizi zadovoljstva i prolaznosti studenta</li> </ul>	Prodekan za nastavu i studentska pitanja Dekan	12 mjeseci	Svi studijski programi	Izrađen godišnji izvještaj
3. <b>Izraditi planove edukacije i stimulisati kontinuiranu edukaciju*</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizacija dvije radionice godišnje za unapređenje kompetencija akademskog osoblja</li> </ul>			Svi studijski programi	
4. Internacionalizacija i mobilnost studenata <ul style="list-style-type: none"> <li>Organizirati dane mobilnosti</li> <li>Redovna promocija na društvenim mrežama</li> </ul>	Prodekan za NiR Ured za međunarodno saradnju	kontinuirano	Svi studijski programi	Organizovani dani mobilnosti Kontinuirano objavljavani pozivi za mobilnost na web stranici i društvenim mrežama fakulteta i e-University plafromi
5. Jačanje sistema evaluacije resursa i podrške studentima**			Svi studijski programi	
6. Osnovati karijerni centar***			Svi studijski programi	

\*Navedeno u kriteriju Ljudski potencijali

\*\* Navedeno u kriteriju: Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta

\*\*\* Navedeno u kriteriju: Učenje, podučavanje i vrednovanje usmjereni na studenta

### Kriterij evaluacije: Mobilnost akademskog osoblja i studenata

**Preporuke:** Unapređenje međunarodne mobilnosti, razvoj nastavnih kapaciteta za internacionalizaciju, podrška međunarodnoj saradnji i mobilnosti

Aktivnosti	Nosioci	Rokovi	Studijski programi	Indikatori
<b>1.</b> Unapređenje međunarodne mobilnosti studenata i osoblja <ul style="list-style-type: none"><li>Intenziviranje promocije mobilnosti za dolazne studente</li><li>Organizovanje predavanja nastavnika koji su boravili na inostranim univerzitetima u okviru mobilnosti</li></ul>	Prodekan za NiR Ured za međunarodno saradnju	kontinuirano	Svi studijski programi	Realizirana jedna dolazna mobilnost po semetru Organizovano jedno predavanje
<b>2.</b> Razvoj nastavnih kapaciteta za internacionalizaciju: <ul style="list-style-type: none"><li>Revizija liste predmeta koji se izvode na engleskom jeziku</li></ul>	Nastavno osoblje Naučno-nastavno vijeće	3 mjeseca	Svi studijski programi	Revidirana lista nastavnih predmeta
<b>3.</b> Podrška međunarodnoj saradnji i mobilnosti <ul style="list-style-type: none"><li>Imenovati koordinatora iz reda asistentata za podršku dolaznim studentima i ECTS koordinatoru</li><li>Promovisati studente koji su bili na razmjenama</li></ul>	Dekan ECTS koordinator	3 mjeseca	Svi studijski programi	Imenovan koordinatora iz reda asistentata za podršku dolaznim studentima i ECTS koordinatoru  Odražno motivacion predavanja od strane studenta godišnje